

## Qualifizierte Kita-Leitung (UBL) nach ifp-Standard

## Qualifizierte Kita-Leitung (UBL) nach ifp-Standard (Seminar-Nr.: 20105)



### Termine:

- Inhouse nach Vereinbarung
- jährlich ab März und ab Oktober in Rosenheim und München

### Zeit:

#### Teil 1:

- 68 Unterrichtseinheiten in Präsenz
- 18 Unterrichtseinheiten individuell per Telefon
- 4 Unterrichtseinheiten Online
- 22 Unterrichtseinheiten im Selbststudium

#### Teil 2:

- 64 Unterrichtseinheiten in Präsenz
- 8 Unterrichtseinheiten im Selbststudium

### Ort:

Raum Rosenheim, Raum München, Inhouse

### Zielgruppen:

**Praxisorientiertes Seminar mit individuellem Coaching, damit Sie als Kita-Leitung authentisch und souverän wirken und Ihre MitarbeiterInnen zielgerichtet und mit Leichtigkeit den Bildungsauftrag erfüllen können.**

**Nach Absolvierung des ersten Teils und einem erfolgreich bestandem Kolloquium, erhalten Sie das Zertifikat "Qualifizierte Kita-Leitung - Basis (UBL)".**

**Nach Absolvierung des zweiten Teils, einem erfolgreiche bestandem Kolloquium inkl. Projektarbeit, erhalten Sie das Zertifikat "Qualifizierte Kita-Leitung (UBL) nach ifp-Standard"**

### Folgende Bereiche erwarten Sie:

- Führung
- Organisationsentwicklung
- Selbstmanagement
- Kommunikation
- Qualitätsmanagement
- Rechtliche Grundlagen - Integration
- Etik, Werte, Haltung - Integration
- Betriebswirtschaftliche Grundlagen

### Zeitlicher Aufwand - Teil 1 - Basis:

- 68 Unterrichtseinheiten in Präsenz
- 22 Unterrichtseinheiten Online bzw. per Telefon
- 22 Unterrichtseinheiten im Selbststudium

### Zeitlicher Aufwand - Teil 2:

- 64 Unterrichtseinheiten in Präsenz
- 8 Unterrichtseinheiten im Selbststudium

Eine Unterrichtseinheit entspricht 45 Min., die Weiterbildung umfasst 26 Seminartag in Präsenz bzw. telefonisch (Einzelgespräche) und online, sowie 5 Seminartage im Selbststudium.

### Inhalte Teil 1

- Führung
  - Was ist Führung (Leadership)
  - Abgrenzung Führung und Management

- Kita-Leitungen
- stellv. Kita-Leitungen
- MitarbeiterInnen auf dem Weg zur Leitung

### Investition je TeilnehmerIn:

2.670,- EUR zzgl. USt. für Teil 1

1.930,- EUR zzgl. USt. für Teil 2

je Kolloquium 180,00 EUR zzgl. USt.

### Detaillierte Beschreibung

### Termine 2024/ 2025

- Worauf ist Führung ausgerichtet
- Besondere Herausforderungen im Leitungsalltag
- Leadership im Bildungsbereich
- Erfolg und Erfolgsfaktoren
- Anforderung an Führung
- 6 Elemente eines gesundheitsorientierten Führungsstils
- 5 Elemente gesundheitsgerechter Führung
- Gesunde Kommunikation
- Erfolgskriterien der Resilienz
- Gesund mit sich selbst umgehen
- Feedback professionel geben
- Vorbereitung und Durchführung von Mitarbeitergesprächen
- Kritikgespräche führen
- Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen
- Anerkennungsgespräche führen
- BEM-Gespräche, Rückkehrgespräche
- Organisationsentwicklung
  - Was ist ein Prozess?
  - Ziel- & Zweckorientierung
  - Anspruchsgruppen definition
  - Value Proposition Canvas
  - Prozessarten und Verantwortungen
- Personalentwicklung
  - Mitarbeiter und das Team erreichen und verstehen
  - Zielgerichtete und zweckorientierte Kommunikation
  - Ziele klar Vereinbaren
  - Systemische Betrachtung einer Bildungseinrichtung
  - Kernelemente der Personalentwicklung
  - Systematischer Personalentwicklungsbogen
  - Teamphasen
- Selbstmanagement
  - Motivation/ Volition
  - Implizite Motive nach Prof. Reiss
  - Stresslevel-Modell
  - Umgang mit Stress (Was ist Stress, Stressauslöser im Beruf, Tipps gegen Stress)
  - Zeitmanagement
  - Vom Wollen zum Tun - Selbstmanagement mit Leichtigkeit
- Grundlagen Qualitätsmanagement
  - Was ist Qualitätsmanagement?
  - Qualitätsmanagement als Instrument für die Qualität der Arbeit sehen
  - Gemeinsam ein Gerüst erstellen für die Entwicklung von Prozessen
  - Instrumente zur Evaluation kennen lernen
- Integration
  - Rechtliche Grundlagen
  - Ethik, Werte, Haltung
- Betriebswirtschaftliche Grundlagen
  - Grundlagen BayKiBiG
  - Adebis - Analysemodell und Kennzahlen Haushalt/

- Jahresplanung
- Mittelherkunft
- Mittelverwendung
- Strategische Entscheidungsmöglichkeiten
- Betriebliches Gesundheitsmanagement

## Inhalte Teil 2

- Kommunikation
  - Praxisübung zum Thema Kommunikation
  - SWOT-Analyse der eigenen Einrichtung
  - Reflexion des Führungsselbstverständnisses
  - Feedback - Fremdbild/ Selbstbild
- Führung
  - "Schwierige" Situationen begleiten, Potentiale erkennen
  - Systematische Kommunikation, informelle Führung
  - Agile Führung/ Leitung in der Praxis
- Organisationsentwicklung
  - Projektmanagement - Basiswissen und Tools
  - Changemanagement - Basiswissen und Tools
- Teambuilding mit Übernachtung
  - Achtsamkeit beim Wandern
  - Sinnes- und Körperwahrnehmung schulen und schärfen
  - Zielorientierung durch die Erfahrungen beim Wandern stärken
  - Teambuilding-Experimente
  - Selbstmanagement

Unser Ziel ist es, dass Sie nach jedem Seminartag ins Handeln kommen können. Deshalb wird jede/r TeilnehmerIn im Anschluss an 11 von 22 Seminartagen individuell begleitet. Diese Begleitung findet per Telefon bzw. online statt. Es können individuelle Fragen zum Seminar, zur Situation vor Ort etc. besprochen werden.

**Auf die Zertifizierung können bereits absolvierte Führungsseminare und Qualifizierungsmaßnahmen von Unternehmen-Bildung-Leben GbR angerechnet werden. Wir beraten Sie hierzu sehr gerne.**

Haben wir Ihr Interesse geweckt oder haben Sie noch Fragen?

Wir sind gern für Sie da.



**Hans Grasser**  
Geschäftsführer

Berater und Führungskräfte-Coach mit umfassender Erfahrung in der Organisationsentwicklung, Change-Management, Projektmanagement und Prozessmanagement.

Nebenberuflich Verwaltungsleiter und Dozent für  
Finanzmanagement.

---



**Laura Hölzlwimmer, M.A.**  
Geschäftsführerin

Verwaltungsleiterin eines Verbunds mehrerer Kindertageseinrichtungen. Nach ihrem Studienabschluss (Geschichte, Interkulturelle Kommunikation und Slavistik) arbeitete sie im Wissenschaftsmanagement an der Ludwig-Maximilians-Universität München. Seit 2020 ist sie Dozentin und Beraterin für Führungskräfte im Bildungsbereich.

---

### Ablauf:

- Dauer je Seminartag von 9:00 Uhr bis ca. 16:00 Uhr
- Teilnehmerzahl: mind. 6/ max. 12\*
- Telefon bzw. online Termine ca. 45 Min. (nach individuelle Terminvereinbarung)

---

\* Ein Seminar kommt nur bei mindestens 6 verbindlichen Anmeldungen zustande. Bei mehr als 12 Anmeldungen werden wir nach Möglichkeit den weiteren Interessenten alternative Termine anbieten.

\*\* Bei Audio-Verbindung über Telefon fallen je nach Vertrag die üblichen Kosten für Gespräche ins deutsche Festnetz an.